

---

# Dal cambiamento alla scelta

Oltre la trasformazione, la centralità  
della scelta: un nuovo paradigma  
per l'organizzazione digitale matura.

aruba.it

sig.ra  
aruba

## OLTRE LA TRASFORMAZIONE, LA CENTRALITÀ DELLA SCELTA

Per l'impresa europea il controllo strategico delle proprie scelte non è un traguardo tecnico, ma uno stato di maturità sistemica. È la **capacità di governare completamente il proprio stack tecnologico**, non solo il patrimonio dei dati, ma l'intelligenza stessa delle soluzioni che li animano.

Si esprime nella libertà di **immaginare, comporre e dare forma al proprio ecosistema**: una governance che non subisce il cambiamento, ma lo orienta secondo la propria identità e ambizione. Nell'era guidata dall'Intelligenza Artificiale, l'autodeterminazione digitale non significa solo controllare dove risiedono i dati, ma anche come l'intelligenza viene addestrata, distribuita ed evoluta nel tempo, **senza perdere controllo**.

Agire in modo da controllare strategicamente il proprio cambiamento trasforma la tecnologia da un vincolo di percorso **a un diritto di scelta**. È il passaggio definitivo dalla trasformazione subita all'autodeterminazione strategica.

# Sommario

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 01   La maturità della scelta .....                                                                                | 4  |
| 02   La crisi moderna del debito digitale .....                                                                    | 8  |
| 03   La svolta strategica dell'infrastruttura .....                                                                | 11 |
| 04   I pilastri dell'autonomia .....                                                                               | 13 |
| 05   Builder & Maker Strategy: costruire, rispondere, gestire .....                                                | 16 |
| 06   Progettare l'autodeterminazione digitale: il futuro risiede nel controllo strategico e nella creatività ..... | 18 |
| 07   <b>APPENDIX</b> .....                                                                                         | 21 |

CAPITOLO 01

# La maturità della scelta

## DALLA TRASFORMAZIONE ALLA SCELTA CONSAPEVOLE: L'ERA DELLA MATURITÀ

La trasformazione digitale non è un fenomeno recente. Per oltre un decennio, le imprese hanno vissuto una fase di evoluzione forzata accelerata da crisi globali, sostenuta da investimenti straordinari e oggi amplificata dalla promessa dell'AI. In questa prima fase l'obiettivo era chiaro e immediato: adattarsi velocemente e sopravvivere. Con questo mantra le organizzazioni hanno digitalizzato processi legacy, spostato i workload nel cloud e connesso sistemi, persone e dati su scala crescente.

**Oggi il contesto sta cambiando. Stiamo entrando nell'era della consapevolezza,** lasciandoci alle spalle la fase adolescenziale della trasformazione digitale, segnata da entusiasmo e da una corsa spesso frenetica all'innovazione per avvicinarci all'era della maturità digitale, una fase in cui il digitale non è più un fattore di differenziazione, è il fondamento su cui si costruiscono strategie, processi e decisioni.

Nell'era della maturità digitale, le infrastrutture e le piattaforme non sono più l'elemento di differenziazione, ma la base solida su cui l'unico vero vantaggio strategico rimasto è il potere della scelta consapevole.

La capacità di scegliere in maniera consapevole man mano che le tecnologie digitali diventano mature è il vero elemento che fa la differenza. L'evoluzione non riguarda più soltanto l'ottimizzazione di ciò che esiste, ma un **ripensamento profondo del modo in cui lavoriamo, viviamo e costruiamo valore attraverso quello che facciamo e il nostro business.**

Questa transizione richiede un cambio di paradigma nella leadership che passa dal concetto di trasformazione (come percorso con un punto di arrivo), a quello di controllo strategico che implica una gestione dell'evoluzione continua per preservare e sviluppare la propria capacità di agire ed evolvere nel tempo con scelte consapevoli.

Per Aruba, l'autodeterminazione digitale è esattamente questo: permettere alle organizzazioni di decidere, adattarsi ed evolvere senza rinunciare al controllo sui propri dati, sulle infrastrutture e sulle scelte future che definiranno il loro percorso.

Il valore più alto dell'evoluzione digitale oggi non è la tecnologia in sé, ma la libertà di scelta e quindi la capacità di comprendere le implicazioni profonde delle decisioni prese oggi riconoscendo ciò che possono abilitare o meno domani.

**È in questo contesto che Aruba definisce il proprio ruolo come abilitatore dell'autodeterminazione digitale, aiutando le organizzazioni ad agire con intenzione, consapevolezza e controllo strategico.**

La trasformazione digitale come progetto a sé stante è un processo che si sta concludendo. Oggi trasformarsi non è più l'obiettivo, lo è invece preservare l'autonomia necessaria per decidere il passo successivo e, se necessario, rimodularlo.

## EVIDENZE DEL MODELLO “BUILDER & MAKER” DI ARUBA

Infrastrutture proprietarie costruite e gestite in Europa: **Aruba progetta, realizza e gestisce direttamente i propri data center.** Tra questi, il campus IT3 di Ponte San Pietro (Bergamo), uno dei più grandi campus carrier-neutral d'Europa, insieme ai siti di Arezzo (IT1 e IT2) e Roma (IT4).

I campus italiani Aruba superano i 300.000 m<sup>2</sup> di superficie e dispongono di oltre 80 MW di potenza IT disponibile, a supporto dell'evoluzione digitale di imprese, pubbliche amministrazioni e operatori.

**Governance europea:** Aruba è un'azienda interamente italiana conforme ai principali framework normativi dell'Unione Europea.

**Trent'anni di innovazione digitale:** fondata nel 1994, Aruba serve oltre 16 milioni di utenti, gestisce 8 data center proprietari in Europa, opera servizi di registro per i domini .it e .cloud ed eroga servizi fiduciari qualificati su scala continentale.

**+300.000**

SUPERFICIE IN MQ  
DEI CAMPUS ITALIANI

**80MW**

POTENZA IT  
DEI CAMPUS ITALIANI

**+16MLN**

UTENTI

**8**

DATA CENTER PROPRIETARI  
IN EUROPA

evidence box

CAPITOLO 02

# La crisi moderna del debito digitale

## IL COSTO INVISIBILE DELL'ACCELERAZIONE: AI-HYPE E PESO DEL LEGACY

Stiamo assistendo a un picco di hype legato all'Intelligenza Artificiale che rischia di offuscare la realtà strategica.

Mentre i consigli di amministrazione chiedono conto dell'impatto dall'AI sui processi, la realtà operativa è diversa. La maggior parte delle imprese sta scoprendo che **l'AI non è un miracolo “plug-and-play”, ma un elemento architettonale complesso**, con iniziative spesso limitate a progetti pilota isolati e di portata ridotta.

La storia insegna che ogni grande ciclo tecnologico attraversa un momento in cui l'euforia iniziale si scontra con la realtà operativa: un'esuberanza irrazionale seguita da una

necessaria fase di correzione. L'Intelligenza Artificiale, in particolare quella generativa, sta entrando oggi in questa fase correttiva, in cui il divario tra sperimentazione e produzione diventa evidente.

Quando l'effetto novità si attenua, resta il bilancio ed è inevitabile un confronto con la realtà. Questo non rappresenta un fallimento della tecnologia, ma delle fondamenta su cui è stata costruita. Per l'impresa europea, la sfida non è più accedere all'AI, ma governare l'architettura che la supporta, evitando di accumulare un "debito digitale" insostenibile.

Un'adozione matura sarà possibile solo quando questi nodi verranno affrontati e risolti. La vera domanda architetturale per l'AI in Europa è: **ottenere intelligenza ad alte prestazioni senza rinunciare a compliance e controllo è possibile?**

Per colmare il divario tra hype e produttività reale, le organizzazioni devono affrontare quello che può essere definito il paradosso compute-compliance.

Un'AI ad alte prestazioni è difficile da ottenere quando i dati sono confinati in ambienti conformi ma scarsamente connessi alle risorse di calcolo e al contrario, i workload AI collocati in cloud pubblici incontrano limiti quando le organizzazioni non riescono a dimostrare con chiarezza dove risiedono i dati e come siano governati secondo la normativa europea. In stack non sovrani, l'AI generata può inoltre comportare una vera e propria "egress tax", non solo in termini di costi finanziari diretti, ma anche in termini di rischio crescente di esporre dati e modelli proprietari al di fuori del controllo dell'impresa.

La "egress tax" rappresenta il costo cumulativo - finanziario, operativo e intellettuale - che un'organizzazione sostiene quando tenta di spostare, recuperare o far transitare dati e intelligenza artificiale fuori da un ecosistema proprietario e chiuso.

In questo contesto, il problema non è la complessità, ma l'opacità. Le imprese non si aspettano ambienti semplici, ma ambienti comprensibili, governabili e future-ready. L'opacità emerge quando non è più chiaro come i sistemi interagiscono, chi è responsabile o come un cambiamento in uno strato dell'architettura impatti sugli altri.

L'innovazione si muove velocemente, mentre le fondamenta si muovono lentamente. La distanza tra le due - un divario molto reale - è il punto in cui la responsabilità si offusca, i costi esplodono e il debito digitale si accumula.

---

Questa dinamica è ulteriormente aggravata dal peso del legacy.

Mentre si insegue il “nuovo”, tra il **50%** e il **70%** della tecnologia aziendale resta legacy. Non per inerzia, ma per responsabilità: è lì che risiedono la logica di business, la compliance normativa e la memoria operativa delle organizzazioni.

Il vero dilemma contemporaneo è la distanza tra un'innovazione che corre veloce e fondamenta che evolvono lentamente. Quando un'organizzazione adotta soluzioni AI “veloci” senza considerare le basi legacy, genera un debito digitale destinato, prima o poi, a emergere.

**L'architettura di Aruba nasce proprio per rafforzare il controllo su calcolo e dati, colmando il divario tra compute e compliance e abilitando implementazioni di AI privata senza esportare l'intelligenza europea.**

Siamo vicini alla fine della "luna di miele" dell'AI. Quando le organizzazioni passeranno dalla sperimentazione alla scala, il divario di performance si amplierà per chi ha trascurato l'architettura sottostante. L'autodeterminazione apparterrà solo a chi ha costruito con una visione di lungo periodo.

## CAPITOLO 03

# La svolta strategica dell'infrastruttura

## L'INFRASTRUTTURA COME SCELTA TECNOLOGICA E GEOPOLITICA

Per l'impresa europea, la trasformazione digitale non è più un semplice esercizio tecnico, è una scelta strategica con implicazioni che vanno ben oltre l'IT e che richiedono un equilibrio consapevole tra obiettivi di business, performance e sovranità digitale.

Salti tecnologici rapidi compiuti senza una reale comprensione di come dati, applicazioni e responsabilità siano distribuiti, decisioni architetture one-click che nascondono costi alti e controllo su condizioni contrattuali, partnership che si trasformano in dipendenze strutturali, localizzazione dei dati e giurisdizione lontano dall'impresa, tutti elementi che spesso limitano la libertà di scelta nel digitale che viene sempre di più delegata con la promessa di una falsa semplicità.

La scelta digitale non viene tolta con la forza. Spesso si cela dietro a dipendenze mascherate da partnership che alla lunga diventano vincoli e alla promessa di una falsa semplicità.

Per contrastare questa dinamica, la **componibilità** diventa una vera e propria strategia di sovranità. Le architetture componibili, infatti, permettono alle organizzazioni di evolvere in modo progressivo, poggiando su fondamenta costruite, gestite e mantenute da chi ne è realmente responsabile.

Per componibilità intendiamo un insieme di fondamenta digitali e componenti modulari che possono essere combinati, estesi o sostituiti nel tempo. Un approccio che consente alle imprese di valorizzare i sistemi legacy, integrare soluzioni di mercato ed evolvere, senza perdere il controllo sulle proprie scelte strategiche. Negli ambienti ad alta intensità di AI, la componibilità è ciò che consente di introdurre, scalare o dismettere nuovi modelli e agenti senza riscrivere il passato né perdere il controllo sui dati.

In qualità di costruttore di infrastrutture digitali e creatore di piattaforme software, **Aruba mette a disposizione layer stabili e aperti, insieme a componenti modulari proprietari**, che consentono di collegare il mondo legacy sia a soluzioni su misura sia a tecnologie di mercato. Aruba non integra questi elementi al posto dell'impresa: crea le condizioni affinché la composizione resti governabile ed europea.

In questo modo, le imprese europee possono evolvere secondo i propri tempi e le proprie priorità, dialogando con gli ecosistemi globali senza rinunciare al controllo e prendendo decisioni consapevoli.

## Ogni volta che viene scelto uno stack digitale, si sta decidendo quale forma assumerà la propria libertà domani.

In questo scenario, la scelta dell'infrastruttura non è più una decisione demandata all'ufficio acquisti ma un pillar strategico che garantisce la gestione del rischio, la business continuity e le scelte future dell'organizzazione.

Avremo la possibilità di cambiare fornitore? Avremo piena consapevolezza di dove risiedono i dati? Sacrificherò le opzioni future in cambio di una comodità immediata? **La sovranità e la sostenibilità non sono vincoli esterni ma requisiti intrinseci del nostro futuro europeo.**

È per questo che Aruba, come Builder-Maker europeo, abilita le imprese con una reale possibilità di componibilità e una concreta capacità di scelta.

Non è un rivenditore o un system integrator, è un costruttore europeo di infrastrutture digitali e un creatore di software, aperto alla collaborazione ma pienamente responsabile delle fondamenta che progetta e gestisce.

---

La maturità della moderna impresa digitale risiede nelle scelte proattive che compie tra hyperscaler globali e player europei; decidendo cosa utilizzare per il calcolo standard (commodity) e dove mantenere i propri dati e la propria logica core. Aruba è la piattaforma che abilita e potenzia questo approccio ibrido.

CAPITOLO 04

# I pilastri dell'autonomia

L'architettura della fiducia:  
Reliability, Agility, Proximity, Integrity

Per orientarsi nel panorama digitale contemporaneo e preservare la libertà di scelta, l'approccio di Aruba si fonda su quattro principi interconnessi.

## 1 RELIABILITY

L'affidabilità è il prerequisito della continuità e, nell'era digitale matura, il fondamento della libertà.

Si manifesta nella prevedibilità dello stack: infrastrutture progettate per essere sicure e gestire cambiamenti normativi o shock geopolitici e gestire AI workload senza imporre reset della logica di business.

Questa continuità non è una promessa, ma una **caratteristica strutturale, radicata nelle infrastrutture Aruba certificate Rating IV (ANSI/TIA-942) e nella resilienza dei suoi data center proprietari in Europa.**

## 2 AGILITY

A questo stadio di maturità digitale, l'agilità non si misura più in velocità, ma in scelta, quindi nella capacità di riconfigurarsi in modo deliberato quando il contesto o il business cambiano.

Come builder-maker, **Aruba rende possibile questa flessibilità attraverso piattaforme IaaS, PaaS e SaaS integrate, sviluppate su fondamenta aperte e sostenibili.** Con oltre 600 esperti impegnati nella realizzazione di soluzioni europee, l'agilità diventa reversibilità: capacità concreta di spostare dati e applicazioni con la stessa intenzione e lo stesso controllo con cui sono stati introdotti e di ripensare le architetture AI man mano che modelli, normative e costi evolvono.

## 3 PROXIMITY

La prossimità collega il cuore digitale dell'impresa a persone e servizi, attraverso infrastrutture, giurisdizione e responsabilità condivise. **La connettività Carrier-neutral di Aruba e un backbone europeo collegano direttamente i Data Center del Gruppo ai principali Internet Exchange**, consentendo interconnessioni a bassa latenza, sicure e scalabili tra sedi aziendali, operatori e Carrier, cloud provider e hyperscaler. Il tutto garantendo continuità operativa e residenza dei dati sotto giurisdizione europea. Questa prossimità assicura che chi gestisce le fondamenta digitali operi sotto gli stessi obblighi legali, etici e sociali delle imprese che serve, riaffermando la responsabilità come costruttore di Aruba.

## 4 INTEGRITY

L'integrità rappresenta il livello strutturale di una crescita sicura e comprende dati, identità e transazioni.

Per un'impresa europea, la conformità a framework come GDPR, NIS2 e AI Act non è un ostacolo, ma la cornice che rende possibile la fiducia su larga scala.

Integrando questi standard nel cuore dell'architettura, dalla profondità dei dati fisici nei data center fino alla transazione digitale più remota, **Aruba garantisce un'evoluzione sicura by design. In questo modello, la regolamentazione diventa un vantaggio competitivo:** progettata nelle fondamenta, non subita come un vincolo a posteriori.

La vera autonomia digitale richiede fondamenta sicure-by-design e conformi per impostazione predefinita: per il leader europeo, la regolamentazione non è un ostacolo, ma il framework che trasforma l'affidabilità in fiducia su scala e l'integrità in un motore di libertà.



## CAPITOLO 05

# Builder & Maker strategy: costruire, rispondere, gestire

Esiste una differenza sostanziale tra chi orchestra soluzioni e chi le costruisce e le realizza. Aruba appartiene a questa seconda categoria. È un costruttore di infrastrutture digitali e un creatore di software.

**Progettiamo, realizziamo e gestiamo direttamente i nostri data center, sviluppiamo e operiamo servizi digitali fiduciari, governiamo la connettività** che tiene insieme l'intero ecosistema.

Quando si costruiscono le fondamenta, la responsabilità non può essere delegata: va assunta.

A livello infrastrutturale, possedere le infrastrutture e gli asset significa progettare **resilienza, efficienza** energetica e **sicurezza** fin dalle fondamenta.

A livello software, possedere il codice consente ad Aruba di aprire progressivamente le proprie piattaforme, migliorando **interoperabilità, portabilità e componibilità**, senza compromettere fiducia, conformità e continuità operativa, elementi che definiscono il nostro ruolo nell'ecosistema digitale europeo.

Aruba è Builder e Maker: possediamo le infrastrutture e il software e per questo non ci limitiamo a orchestrare soluzioni, le sosteniamo nel tempo.

In Europa, temi come il consumo energetico e la sostenibilità ambientale sono responsabilità precise, non semplici commitment. Le centrali idroelettriche e gli impianti fotovoltaici di Aruba non sono compensazioni simboliche, ma una fonte energetica industriale primaria: una scelta strutturale che consente di offrire un futuro digitale più sostenibile e consapevole e che rappresenta un vantaggio industriale in termini di stabilità di lungo periodo dei costi energetici.

Quando l'infrastruttura digitale è posseduta e gestita direttamente, la sostenibilità smette di essere una narrazione e diventa una condizione operativa: trasparenza energetica, responsabilità sulle emissioni e stabilità dei costi nel tempo derivano dal controllo diretto di strutture, energia e capacità di calcolo, non da obblighi di stilare una reportistica senza assunzione reale di responsabilità.

Aruba è un costruttore di infrastrutture e creatore di soluzioni. Possediamo gli elementi essenziali: **strutture, energia e capacità di calcolo**.

Questo approccio ci consente di andare oltre la semplice orchestrazione, offrendo stabilità strutturale.

Possediamo gli asset e, proprio per questo, ci assumiamo le conseguenze: garantendo una base di trasparenza in un mercato spesso caratterizzato da complessità.

La sovranità è architettuale, non contrattuale. Non puoi affermare di avere libertà di scelta se il costo di cambiare direzione è una "egress tax" che mette a rischio la tua sostenibilità.

CAPITOLO 06

# Progettare l'autodeterminazione digitale: il futuro risiede nel controllo strategico e nella creatività

**Guardando al 2030, il baricentro dell'evoluzione digitale è destinato a spostarsi.** L'ultimo decennio è stato dominato dall'ottimizzazione: digitalizzare ciò che esisteva e scalarlo più velocemente. Oggi le tecnologie abilitanti hanno raggiunto un livello di maturità e componibilità tale da rendere operative capacità che, fino a pochi anni fa, sembravano irraggiungibili.

Il prossimo decennio sarà definito dalla creatività umana. Non una creatività fine a sé stessa, ma la capacità di usare fondamenta digitali solide per ripensare il modo di lavorare, di creare valore e di costruire modelli di business partendo dalle basi. Per l'impresa digitale matura, non si tratta di accelerare ancora, ma di scegliere con intenzione. **La creatività richiede un'evoluzione guidata e una gestione responsabile e consapevole delle decisioni.**

Ai leader sarà richiesto di governare dati, agenti di AI e infrastrutture come un unico patrimonio digitale coerente, integrato, europeo. Il futuro non premierà chi ha inseguito ogni cambiamento, ma chi ha costruito fondamenta capaci di assorbire il cambiamento, mantenendo intatta la libertà di decidere.

Il passaggio dalla trasformazione “adolescenziale” al controllo strategico o agentività è già in corso. È un percorso che passa dalla reazione all'intenzione, dall'accelerazione alla consapevolezza all'autodeterminazione digitale. Scegliendo fondamenta basate su **affidabilità, agilità, prossimità e integrità**, i leader europei stanno proteggendo il proprio diritto più importante: decidere il proprio futuro con consapevolezza.

L'era del “move fast and break things” è finita per l'Europa. I vincitori dell'era dell'AI saranno coloro che avranno padroneggiato l'architettura della consapevolezza.



---

APPENDIX

# **Aruba at a glance: the builder's record**



Costruiamo e realizziamo il futuro europeo insieme. Perché l'autonomia non è isolamento, è la libertà di collaborare secondo i propri termini.

Dal cambiamento alla scelta / Oltre la trasformazione, la centralità della scelta.

### **Aruba esiste per rendere possibile la scelta digitale.**

Nata in Europa, plasmata da responsabilità e regolazione, Aruba opera le fondamenta su cui poggia l'evoluzione digitale.

- **30 anni** di crescita continua e governance indipendente (dal 1994)
- **8 data center** europei proprietari (Bergamo, Roma, Arezzo, Ktiš)
- **1,8 miliardi di firme digitali** emesse ogni anno, a supporto dell'infrastruttura normativa europea
- **16 milioni di utenti** serviti nel mondo
- **governance 100% europea**, senza lock in tecnologico

### **Aruba per il B2B: costruire le fondamenta della scelta.**

Dalla reazione al controllo strategico nel tempo, costruiamo il futuro digitale europeo.

- **Europei per natura**
- **Sicuri at the core**
- **Sostenibili per vocazione**
- **Builder & Maker per mestiere**

europenox.

## APPENDIX

# Portfolio focus

## Introduzione

Le seguenti appendici descrivono il portafoglio di Aruba come un sistema componibile di fondamenta progettato per supportare le imprese lungo l'intero ciclo della maturità digitale: dall'**abilitare operazioni sicure**, al **potenziare performance e controllo**, fino a **consentire scelte consapevoli** per un'evoluzione a lungo termine.

Aruba abilita l'evoluzione consapevole progettando, costruendo e gestendo le fondamenta fisiche e digitali - data center, sistemi energetici, connettività e piattaforme core, trust, sicurezza e AI - da cui dipendono continuità e conformità. Questa peculiarità garantisce, fin dal design delle soluzioni, affidabilità, trasparenza e allineamento normativo. **Aruba potenzia le capacità dell'impresa** fornendo livelli modulari e interoperabili che migliorano le prestazioni, la resilienza e la governabilità in ambienti ibridi.

Preservando reversibilità e chiarezza architettuale, Aruba consente alle imprese di mantenere il proprio controllo strategico: integrare piattaforme globali, adottare soluzioni di mercato e modernizzare i sistemi legacy mantenendo il controllo su dati, identità e logiche di business.

Infine, mantenendo aperte le opzioni future, Aruba permette alle organizzazioni di evolvere con intenzionalità nel tempo, assorbendo cambiamenti tecnologici, normativi e di mercato senza cedere sovranità né accumulare debito digitale insostenibile.

Insieme, questi livelli formano il **Composable Portfolio di Aruba: progettato, costruito e governato in Europa, pensato per trasformare l'accelerazione in controllo consapevole**. Preservando la chiarezza architettonica, Aruba rende le imprese più autonome affinché mantengano la propria capacità decisionale e autodeterminazione digitale integrando piattaforme globali, adottando soluzioni di mercato e modernizzando il patrimonio legacy, mantenendo il controllo su dati, identità e logiche di business.

## APPENDIX

# Data center

## Le fondamenta fisiche del controllo strategico

### Ruolo strategico

Nell'era digitale matura, i data center non sono più contenitori neutri. Dai workload di Intelligenza Artificiale alla crescita del cloud, fino alla conformità dei dati, sono diventati fondamenta critiche dell'economia digitale, influenzando resilienza, sostenibilità e capacità di evoluzione nel lungo periodo. Per le imprese europee, la strategia sui data center non è più una questione operativa, ma una **decisione strutturale** che incide sull'esposizione al rischio, sulla conformità normativa e sulla continuità della logica di business.

### Cosa costruisce e gestisce Aruba

Aruba opera come builder e maker di infrastrutture data center proprietarie e carrier-neutral. **Progettiamo, costruiamo e gestiamo direttamente le nostre strutture**, perché l'autodeterminazione digitale inizia dal controllo del suolo fisico su cui si basano i sistemi digitali. Il nostro modello operativo integra strutture, energia, sicurezza fisica e connettività in un'unica logica architettuale e operativa. L'obiettivo non è espandere capacità nel breve periodo, ma fornire fondamenta europee, resilienti e sostenibili, capaci di supportare l'evoluzione digitale nel tempo senza imporre reset architetture.

### Governance europea e compliance by design

**La governance è architettuale, non contrattuale.** Attraverso la residenza dei dati garantita in Italia e una governance 100% europea, Aruba consente alle imprese di essere conformi in modo nativo ai framework normativi europei, evitando l'esposizione a rischi di giurisdizioni extraterritoriali.

La compliance è integrata direttamente nella progettazione fisica e operativa dei data center, non introdotta come elemento successivo.

### Portfolio in sintesi

- **8 data center** proprietari in Europa, oltre 300.000 m<sup>2</sup> di spazio attrezzato
- **Potenza:** 80 MW di capacità IT supportati da oltre 300 professionisti specializzati
- **Resilienza:** infrastrutture certificate Rating IV (ANSI/TIA-942) progettate per la massima continuità operativa e per i workload AI

### Capacità core

- **Colocation:** soluzioni scalabili da unità rack fino a sale dati e data center interamente dedicati
- **Progettazione infrastruttura IT:** architetture ibride, migrazioni, disaster recovery, business continuity ed estensione del data center

### Proposta di valore

**L'affidabilità è il prerequisito della libertà:** Aruba trasforma l'infrastruttura data center da semplice costo IT a asset strategico di gestione del rischio, permettendo alle imprese di assorbire discontinuità tecniche, normative o geopolitiche senza dover riscrivere la propria logica di business o ridefinire la direzione strategica.

- **Affidabilità Rating IV:** massima resilienza per ambienti mission-critical
- **Costruiti e gestiti in Europa:** 100% proprietà e gestione europea, conforme ai framework UE
- **Scalabilità e modularità:** progettati per evolvere con i carichi di lavoro dall'edge all'hyperscale

- **Green-by-design:** alimentati da impianti di energia rinnovabile proprietari
- **Hub di interconnessione:** connettività carrier-neutral verso i principali IXP e operatori
- **Pionieri del digitale in Italia:** da oltre 30 anni progettiamo, costruiamo e operiamo data center sostenibili.

### Contributo al controllo strategico

Nell'era dell'Intelligenza Artificiale e dei workload complessi, i data center sono il punto in cui nasce la libertà di scelta digitale.

Possedendo e gestendo direttamente il livello fisico, **Aruba garantisce trasparenza, responsabilità e governance europea**, alimentata da energia rinnovabile proprietaria e non da meccanismi di compensazione.

### Elementi distintivi

- Infrastrutture e operazioni ai massimi livelli del settore
- Resilienza e ridondanza certificate **Rating IV ANSI/TIA 942**
- Connettività paneuropea in sei Paesi
- Green by design, alimentati da energia rinnovabile
- Governance dei dati europea e compliance a ogni livello
- Competenza unica nella progettazione, costruzione e gestione di data center

## APPENDIX

# Cloud

## Il Cloud europeo come motore della scelta

### Ruolo strategico

Il cloud è diventato un elemento essenziale per l'innovazione, ma non tutti i modelli cloud preservano la libertà di scelta. In un contesto digitale maturo, la sfida non è più accedere alla capacità di calcolo, ma **governare le architetture cloud** senza accumulare dipendenze o costi di uscita nascosti.

### Cosa costruisce e gestisce Aruba

Aruba offre un **cloud ibrido progettato in Europa**, pensato per garantire controllo,

resilienza e trasparenza lungo l'intero stack, dall'infrastruttura al software. La nostra strategia cloud non mira a sostituire gli ecosistemi globali, ma a consentire alle imprese di interagire con essi alle proprie condizioni. **Aruba progetta e gestisce infrastrutture di calcolo bare metal e virtuali, ambienti cloud pubblici e privati e servizi di piattaforma gestiti, tutti integrati con infrastrutture data center proprietarie.**

### Europeo-by-design, ibrido per natura

Governato in Europa e allineato ai principi CISPE, con una partecipazione attiva a Gaia-X, **il cloud Aruba promuove architetture aperte, interoperabilità e trasparenza.** Questo approccio riduce i rischi strutturali legati al lock-in e alla cosiddetta egress tax - il costo cumulativo, finanziario, operativo e strategico, associato all'uscita da ecosistemi chiusi - preservando al contempo il controllo su dati e logiche core.

### Portfolio in sintesi

- **Presenza:** oltre 200.000 clienti cloud in più di 100 Paesi
- **Ecosistema:** VMware Pinnacle Partner, collaborazione con Red Hat, Microsoft Azure Local per deployment europei

### Capacità core

- **Bare Metal & High-Performance Compute:** server dedicati ottimizzati per AI/ML e workload mission-critical
- **Cloud Pubblico, Privato e Ibrido:** servizi IaaS e PaaS (inclusi Kubernetes e piattaforme database) con modelli pay-per-use trasparenti
- **Applicazioni Cloud e marketplace:** digital presence, digital productivity e marketplace

### Proposta di valore

**L'agilità è opzionalità.** Aruba offre reversibilità concreta: la capacità di riconfigurare i workload in modo deliberato, spostando dati e logica con la stessa intenzione e lo stesso controllo con cui sono stati introdotti.

- **Trasformazione cloud end-to-end,** con impatti misurabili
- **Ingegneria cloud europea** e competenze certificate
- **Strategie cloud ibride ed europee** su misura
- **Sicurezza by design e idoneità alla gestione di dati strategici**
- **Competenze e metodologie** in continua evoluzione
- **Ecosistema aperto** con reale libertà di scelta
- **Contributo all'autodeterminazione digitale**

Integrando l'uropeità nell'architettura cloud, **Aruba preserva la capacità delle imprese**

**di scegliere, adattarsi ed evolvere nel tempo, senza rinunciare al controllo sulle proprie opzioni future.**

### Contributo al controllo strategico

Integrando la governance europea nell'architettura cloud, Aruba consente alle imprese di mantenere il controllo sulle proprie opzioni future.

La reversibilità delle architetture, la trasparenza operativa e l'assenza di lock-in strutturali permettono alle organizzazioni di scegliere, adattarsi ed evolvere nel tempo senza compromettere governance, compliance o continuità operativa.

In questo modo, il cloud smette di essere un semplice modello di erogazione tecnologica e diventa una leva di controllo strategico: una base aperta e governabile su cui costruire innovazione, integrare l'AI e crescere in maniera sostenibile secondo le proprie condizioni.

### Elementi distintivi

- **Governance europea**
- **Economia trasparente** e assenza di lock-in
- **Sicurezza, compliance e resilienza by design**
- **Supporto** di esperti locali lungo l'intero ciclo di vita
- **Cloud europeo aperto e interoperabile,** per una reale flessibilità ibrida e multicloud
- **Evoluzione continua** per nuovi workload e applicazioni AI-driven
- **Boutique Cloud Service Marketplace**

## APPENDIX

# Connectivity

## La prossimità come responsabilità

### Ruolo strategico

La connettività è il livello invisibile che abilita l'evoluzione digitale. In ambienti distribuiti e guidati dall'Intelligenza Artificiale, determina prestazioni, resilienza e governabilità. La connettività non è più una funzione di trasporto, ma un **abilitatore strategico di prossimità e responsabilità**.

### Cosa costruisce e gestisce Aruba

Aruba gestisce un backbone europeo che interconnette i propri data center

con i principali Internet Exchange. Questa rete carrier-neutral si interconnette con operatori Tier-1 ed è progettata per garantire latenza prevedibile, ridondanza e continuità in ambienti ibridi e hybrid-cloud, assicurando al contempo la residenza dei dati sotto giurisdizione europea.

### Portfolio in sintesi

- **Capacità:** oltre 1 Tbps di capacità di interconnessione Internet
- **Disponibilità:** uptime di rete del 99,99% mantenuto negli ultimi cinque anni

### Capacità core

- **Connettività inter-Data Center:** collegamenti ad alta capacità per supportare architetture resilienti e continuità operativa
- **Multi-Cloud Link:** connessioni private sicure verso hyperscaler per strategie hybrid-cloud europee
- **Hyper Connect One (L3 VPN):** connettività scalabile per sedi distribuite geograficamente

### Proposta di valore

Aruba offre un modello carrier-neutral, con un'economia trasparente e senza lock-in strutturale. Le imprese mantengono la libertà di scelta, connettendo sistemi core, piattaforme cloud e persone senza barriere artificiali.

- **Backbone carrier-neutral** con interconnessioni ultra-ridondanti e molteplici peer Tier-1
- **Modello commerciale trasparente:** nessun lock-in, libertà di scelta degli operatori, costi chiari
- **Integrazione fluida hybrid & multi-cloud** con collegamenti dedicati (es. DWDM, fibra privata) verso piattaforme cloud pubbliche
- **Infrastruttura costruita al 100% in Europa**, progettata per controllo e compliance
- **Connettività a bassa latenza e alta capacità** tra data center e sedi, a supporto di workload mission-critical
- **Architettura pronta per il futuro:** progettata per evoluzione continua, workload AI e servizi digitali di nuova generazione

### Contributo al controllo strategico

Controllando il tessuto connettivo dei sistemi digitali, Aruba garantisce che la prossimità - **tecnica, legale e operativa** - resti allineata alla responsabilità dell'impresa e alla sua libertà di scelta nel lungo periodo.

### Elementi distintivi

- **Backbone europeo** (Italia, Germania, Repubblica Ceca)
- **Interconnessione a bassa latenza** tra tutti i data center
- **Connettività sicura e scalabile** per architetture ibride (inclusi hyperscaler e ambienti on-premise)
- **Continuità operativa** garantita e residenza dei dati in Italia
- **Economia trasparente** e assenza di lock-in

## APPENDIX

# Soluzioni trust & security

## L'integrità come fondamento della scalabilità

### Ruolo strategico

Negli ecosistemi digitali plasmati da automazione e regolamentazione, **la fiducia non è un valore astratto: è un requisito strutturale**. Identità, integrità dei dati e cybersecurity determinano se l'evoluzione digitale può scalare in modo sicuro e sostenibile.

### Cosa costruisce e gestisce Aruba

Aruba integra il principio di Trust by Design lungo l'intero stack: identità digitale,

transazioni, protezione dei dati e cybersecurity. In qualità di **principale Certification Authority in Europa**, Aruba gestisce piattaforme certificate che proteggono le interazioni dal core digitale fino all'edge.

Aruba adotta un approccio scientifico end-to-end alla fiducia e alla sicurezza, governando dati, documenti, identità e processi come un unico dominio di integrità.

### Compliance come vantaggio competitivo

Per le imprese europee, la conformità a framework come GDPR, NIS2 e AI Act non è un ostacolo, ma un **asset strategico**. Aruba integra i requisiti normativi direttamente nelle proprie architetture, trasformando la regolamentazione in un abilitatore di fiducia e scalabilità.

### Portfolio in sintesi

- **Leadership:** principale Certification Authority in Europa, con circa 1,8 miliardi di firme digitali emesse ogni anno
- **Scala:** oltre 9 milioni di caselle PEC e 2,7 milioni di domini gestiti

### Capacità core

- **Servizi fiduciari (Trust Services):** firme digitali, recapito certificato, conservazione digitale, identità digitale
- **Brand Protection:** gestione domini, monitoraggio e brokeraggio, tutela legale del marchio
- **Cybersecurity:** operazioni SOC 24/7, MDR/XMDR, vulnerability assessment e servizi di resilienza

### Proposta di valore

L'integrità è una decisione di business. **Aruba protegge la proprietà intellettuale, la reputazione del brand e la fiducia nelle transazioni**, garantendo che ogni interazione digitale sia sicura by design e conforme per impostazione predefinita, trasformando la fiducia in un vantaggio strategico cumulativo.

### Contributo al controllo strategico

**La sicurezza è il garante della libertà di scelta digitale.** Integrando la fiducia nell'architettura, Aruba consente alle imprese di innovare ed evolvere senza compromettere controllo, legittimità e integrità.

### Elementi distintivi

- **Qualified Trust Service Provider**
- **Sicurezza end-to-end** e controllo completo dell'identità digitale
- **Cyber resilience end-to-end** in continua evoluzione
- **Security by design, compliance by default**
- **Protezione proattiva** di domini, brand e asset digitali

## APPENDIX

# Artificial Intelligence

## AI costruita su fondamenta solide europee

### Ruolo strategico

L'Intelligenza Artificiale sta ridefinendo processi, modelli operativi e catene del valore, ma il vero tema strategico non riguarda soltanto gli algoritmi e i modelli. **La sfida per le imprese europee è adottare l'AI mantenendo controllo su dati e architetture.**

In questo scenario, l'AI non è più soltanto una capacità tecnologica: è una scelta infrastrutturale, normativa e geopolitica. Le organizzazioni hanno bisogno di fondamenta in grado di garantire potenza di calcolo e compliance senza generare nuove dipendenze o debito digitale.

### Cosa costruisce e gestisce Aruba

Aruba abilita ambienti AI-ready attraverso infrastrutture proprietarie, cloud europeo, capacità di calcolo ad alte prestazioni e applicazioni.

Non sviluppiamo modelli proprietari di Intelligenza Artificiale: costruiamo e governiamo le fondamenta che permettono ai modelli di essere eseguiti, addestrati ed evoluti in modo **sicuro, conforme e governabile nel tempo.**

Attraverso GPU dedicate, high-performance compute, cloud ibrido europeo e data center proprietari e uno stack che va dallo IaaS al SaaS, Aruba consente alle organizzazioni di adottare workload AI mantenendo il controllo su dati, modelli e logiche strategiche.

### Portfolio in sintesi

- **Infrastrutture AI-ready** progettate per workload ad alta intensità di calcolo
- **Cloud ibrido europeo** progettato per ambienti AI senza lock-in
- **GPU e high-performance compute** sotto giurisdizione europea
- **Data residency garantita in Europa**
- **Architetture compliant-by-design** per AI enterprise e Private AI

### Capacità core

- **High-Performance Compute:** infrastrutture GPU e capacità di calcolo dedicate per AI/ML e workload avanzati
- **Hybrid Cloud europeo:** ambienti cloud europei per addestramento, inferenza e orchestrazione AI
- **AI-ready Data Center:** data center progettati per sostenere workload AI ad alta densità energetica
- **Secure & Compliant AI Architectures:** architetture AI progettate secondo requisiti di compliance, sicurezza e governance europei
- **Hybrid & Multi-Cloud AI Integration:** integrazione fluida tra ambienti on-premise, cloud pubblici e infrastrutture europee

### Proposta di valore

L'AI amplifica ciò che l'architettura consente. Per questo Aruba abilita un approccio all'Intelligenza Artificiale fondato su controllo, trasparenza e sostenibilità nel tempo.

- **Infrastrutture AI-ready** costruite e gestite in Europa
- **Compliance-by-design** secondo framework europei
- **Nessun lock-in strutturale** e piena reversibilità architetturale
- **Integrazione** tra compute, cloud, dati e connettività
- **Fondamenta progettate per workload AI enterprise** e mission-critical
- **AI sostenibile** grazie a infrastrutture energetiche proprietarie

### Contributo al controllo strategico

Aruba consente alle organizzazioni di adottare l'AI senza rinunciare al controllo delle proprie fondamenta digitali.

Governando infrastruttura, cloud, connettività e compliance all'interno di un ecosistema europeo, Aruba permette alle imprese di sviluppare e far evolvere l'Intelligenza Artificiale mantenendo controllo su **dati, modelli e processi** decisionali.

In questo modo, **l'AI diventa una leva concreta di competitività e innovazione sostenibile**, non una fonte di dipendenza o debito digitale.

### Elementi distintivi

- Infrastrutture AI-ready sotto giurisdizione europea
- GPU e high-performance compute
- Cloud ibrido progettato per workload AI enterprise
- Compliance-by-design e data residency garantita
- Integrazione nativa tra data center, cloud e connettività
- Nessun lock-in e piena governabilità architetturale
- Fondamenta sostenibili alimentate da energia rinnovabile proprietaria

## Conclusioni

Considerato nel suo insieme, il portafoglio mostra cosa significa essere Builder e Maker nell'era digitale matura. Aruba non orchestra soluzioni a distanza: possiede e opera le fondamenta che abilitano le operazioni digitali, rafforzano resilienza e performance, supportano decisioni informate e sostengono un'evoluzione continua. Questa proprietà rende la responsabilità esplicita e ancora la compliance nell'architettura, la sostenibilità nelle operazioni e la sicurezza nel design. Permette alle imprese di comporre il proprio patrimonio digitale con intenzionalità, combinando continuità e innovazione, collaborazione e controllo.

In un contesto segnato dall'Intelligenza Artificiale, dalla complessità normativa e dall'incertezza a lungo termine, la leadership non si definisce attraverso la velocità ma con una gestione responsabile e consapevole. La domanda decisiva non è più quale tecnologia adottare, ma se le fondamenta esistenti preservino la capacità di scegliere cosa verrà dopo.

**Questo è il ruolo di Aruba: abilitare, potenziare e sostenere l'evoluzione, affinché le imprese europee possano progredire con fiducia, responsabilità e autonomia duratura.**

## APPENDIX

# L'ecosistema della collaborazione

## Co-creazione e valore condiviso: abilitare il controllo strategico attraverso i Partner

Nell'era della maturità digitale, l'ecosistema ICT non può più essere interpretato come una filiera lineare di fornitori e subfornitori. È piuttosto un sistema composito di attori specializzati, ciascuno portatore di competenze, responsabilità e visioni complementari.

Per Aruba, l'ecosistema non è uno spazio da presidiare, ma un ambiente da **abilitare**. Il suo ruolo non è quello di sostituirsi ai partner, né di accentrare l'intelligenza delle soluzioni, ma di costruire e mantenere le fondamenta su cui altri possano operare

con libertà, profondità e continuità. In questo modello, l'autodeterminazione digitale delle imprese nasce dalla chiarezza dei ruoli:

- Aruba assume la responsabilità delle **infrastrutture**, delle **piattaforme core** e dei **servizi fiduciari**
- l'ecosistema ICT compone, integra e specializza, trasformando le fondamenta in soluzioni di business

In questo nuovo paradigma, **la collaborazione con i partner non è un'integrazione di prodotti, ma una alleanza strategica per l'autodeterminazione.**

### Il valore della collaborazione per i diversi attori dell'ecosistema

La collaborazione con Aruba assume significati diversi a seconda del ruolo che ciascun attore ricopre nell'ecosistema digitale. Ciò che rimane costante è l'effetto abilitante delle fondamenta: **stabilità, prossimità, trasparenza e libertà di scelta.**

### Software maker e provider SaaS

Per i produttori di soluzioni software e servizi SaaS, la **scelta dell'infrastruttura** su cui poggia il proprio servizio è una decisione strategica che **incide direttamente sulla credibilità** verso il mercato.

Collaborare con Aruba significa poter garantire ai propri clienti:

- **prossimità dei dati e giurisdizione europea**, come prerequisito di fiducia e conformità;
- **sicurezza e resilienza by design**, integrate fin dalle fondamenta;
- **assenza di lock-in strutturali**, preservando la libertà evolutiva del servizio;
- **modelli di costo limpidi e prevedibili**, coerenti con logiche industriali e sostenibili nel tempo.

In questo contesto, l'infrastruttura Aruba agisce come un abilitatore silenzioso di agentività: supporta lo sviluppo delle soluzioni, migliora performance e affidabilità, rafforza controllo e trasparenza, e sostiene l'evoluzione continua di applicazioni e infrastrutture.

Questo permette alle organizzazioni di concentrarsi sull'innovazione funzionale e sulla creatività applicativa, senza compromettere la governance dei dati, dell'architettura o delle scelte future.

In questo senso, l'infrastruttura Aruba diventa un abilitatore discreto ma decisivo, permettendo ai software maker di dedicarsi all'evoluzione funzionale senza cedere controllo o trasparenza.

### System integrator e consulting partner

Per i system integrator, la **complessità non è un'eccezione ma la normalità**.

I progetti enterprise, volti a evolvere se non a trasformare completamente i processi core, richiedono, oltre ad una profonda conoscenza dei processi, tipica dei SI, capacità di composizione, integrazione e governo di architetture ibride e hybrid-cloud, spesso in presenza di sistemi legacy critici. La collaborazione con Aruba consente ai system integrator di:

- interagire con un'**organizzazione strutturata e responsabile**, capace di sostenere progetti complessi e di lungo periodo;
- contare su **fondamenta infrastrutturali e piattaforme componibili**, progettate per essere integrate, non semplicemente consumate;
- operare in un contesto di **chiarezza architetturale**, dove responsabilità e confini sono definiti.

**Aruba non si sostituisce al system integrator, ma ne rafforza il ruolo:** crea le condizioni affinché la progettualità

resti governabile, evitando scorciatoie che generano debito tecnologico e perdita di controllo nel tempo.

### Managed service provider

Per i managed service provider, l'**evoluzione continua delle infrastrutture dei clienti è parte integrante del proprio modello di servizio**.

In questo scenario, la prossimità e l'affidabilità del partner infrastrutturale diventano determinanti non solo per la performance ma per accountability e continuità.

Collaborare con Aruba significa poter:

- operare su **infrastrutture cloud europee e di prossimità**, progettate e gestite in Europa;
- accompagnare i clienti nell'evoluzione delle architetture cloud, senza dipendenze opache;
- accedere a **servizi di formazione, supporto e assistenza progettuale**, fondamentali per affrontare architetture complesse e workload avanzati;
- costruire servizi a valore aggiunto su fondamenta stabili, affidabili e trasparenti.

In questo modello, **Aruba e Managed Service Provider lavorano fianco a fianco**: Aruba garantisce la solidità del core, il partner governa l'evoluzione operativa e il servizio continuo verso il cliente finale preservando l'agentività in ogni fase.

## I servizi infrastrutturali come abilitatori dell'Intelligenza Artificiale: le fondamenta europee per la Private AI

L'adozione di soluzioni di Intelligenza Artificiale sempre più impattanti non è, prima di tutto, una sfida algoritmica. È, innanzitutto, una **scelta infrastrutturale e architetturale**.

Aruba non costruisce modelli proprietari di AI; si assume la responsabilità delle fondamenta su cui l'intelligenza viene eseguita. Attraverso capacità di calcolo ad alte prestazioni e GPU, residenza dei dati garantita in Europa e architetture compliant by design, **Aruba crea le condizioni per adottare l'AI senza cedere il controllo**. Il valore non risiede tanto nel possesso degli algoritmi, quanto nel controllo di infrastruttura, energia e piattaforme che rendono tali algoritmi governabili nel tempo.

In questo quadro, l'Intelligenza Artificiale diventa un banco di prova dell'architettura, più che una promessa autonoma. Il passaggio dai progetti pilota alla produzione è possibile solo quando tre dimensioni - calcolo, dati e normativa - sono allineate e dimostrabilmente conformi. Se lo stack è opaco, la giurisdizione incerta o i costi di uscita proibitivi, le iniziative AI generano debito digitale nascosto.

Quando invece i workload AI operano su fondamenta europee e componibili, le imprese possono innovare con fiducia, sapendo che l'intelligenza sviluppata resta ancorata a un ambiente che comprendono, controllano e possono evolvere secondo i propri termini.

Per le imprese, adottare fondamenta come quelle offerte da Aruba significa:

- **mantenere il controllo sui dati**, prerequisito essenziale per un'AI efficace, scalabile e sostenibile;
- **evitare l'esportazione inconsapevole di informazioni e intelligenza strategica**;
- **integrare capacità di calcolo avanzate** in modo coerente con requisiti di compliance, sicurezza e governance.

In questo contesto, il contributo delle società di consulenza e dei system integrator verticali diventa decisivo. Solo su infrastrutture solide, europee e governabili è possibile valorizzare appieno le loro competenze, radicate nei processi industriali, nei domini applicativi e nelle specificità di settore.

L'AI diventa così uno **strumento di competitività reale**, non un esperimento isolato o una promessa scollegata dalle proprie fondamenta: l'unico approccio in grado di superare il reality check ed evitare l'accumulo di debito digitale.

## Il ruolo di Aruba nell'ecosistema di attori ICT a supporto della PA

La collaborazione fra vendor, provider di servizi infrastrutturali come Aruba e fornitori di servizi professionali è definita da Consip stessa, che ha costruito un framework di accordi quadro e convenzioni dedicati alle diverse categorie di attori.

Con la recente attivazione del **lotto Aruba dell'Accordo Quadro Consip per i servizi IaaS e PaaS**, il ruolo di Aruba nell'evoluzione digitale della Pubblica Amministrazione centrale e locale assume una rilevanza strategica nell'ecosistema degli attori ICT.

I servizi Aruba mettono a disposizione della PA un set completo di servizi IaaS e PaaS, **qualificati ACN fino al livello 3**, su cui costruire evoluzioni progressive e governabili, costruito su infrastrutture cloud europee sicure e conformi.

Questo consente **agli attori ICT abilitati da analoghi accordi quadro e convenzioni Consip per servizi di cloud enabling e di system integration di dispiegare le proprie potenzialità** ad un livello ancora più avanzato di quanto è stato possibile finora:

- operando su **fondamenta robuste e certificate**, evitando frammentazioni e soluzioni tattiche;
- contribuendo in modo concreto alla **dematerializzazione e remotizzazione dei processi più complessi e delicati**, preservando sicurezza, continuità e responsabilità istituzionale.

In questo scenario, **Aruba agisce come abilitatore sistemico**, rendendo possibile una collaborazione efficace tra amministrazioni, system integrator e provider di servizi, nel rispetto dei requisiti di sovranità e interesse pubblico.

## Il ruolo di Aruba nell'ecosistema di attori ICT a supporto della aziende Enterprise

Superare le tradizionali relazioni commerciali significa riconoscere che la agentività è collettiva, non isolata. Le organizzazioni che condividono insight, competenze ed expertise sono meglio posizionate per rispondere alle esigenze del mercato e produrre un impatto più significativo e duraturo. Questa collaborazione si sviluppa su tre livelli complementari: la **componibilità** (Compose), la **co creazione** (Co-design) e la **collaborazione** (Collaborate).

In una prima fase, **Compose**, le soluzioni vengono costruite attorno alle esigenze e ai vincoli del cliente, integrando piattaforme legacy, offerte di mercato e, quando necessario, nuovi componenti sviluppati ad hoc. La fase di realizzazione si articola poi nel **Co-design**, in cui convergono prospettive diverse: dalle competenze tecnologiche all'expertise di processo, fino alla profonda conoscenza dei requisiti di business e delle logiche di integrazione. Questo percorso conduce naturalmente al terzo livello, **Collaborate**, in cui la collaborazione si estende all'intero ecosistema. I diversi attori operano con ruoli distinti ma ugualmente centrali nella costruzione della soluzione complessiva, superando approcci frammentati o gerarchici.

In una nuova era digitale, trainata dall'AI ma ancora fortemente radicata in tecnologie legacy e modelli di business consolidati, la collaborazione tra pari e stakeholder deve evolvere oltre la tradizionale dinamica client-vendor e il paradigma competitivo classico, per adottare **modelli di co-opetizione strategica**.

L'obiettivo è evolvere in modo positivo, preservando l'agency digitale, valorizzando le migliori tecnologie disponibili e operando all'interno di solidi presidi legali e di compliance, evitando scorciatoie di breve periodo che rischiano di compromettere opportunità future.

## Aruba for business

Resilienza digitale e libertà di scelta sono i tasselli fondamentali delle soluzioni offerte da Aruba ad aziende, PA e partner.

Che si tratti di sostenere l'agilità di una piccola azienda in crescita o di rispondere ai requisiti complessi di una grande organizzazione, Aruba mette a disposizione di aziende e istituzioni infrastrutture europee di proprietà, costruite e gestite da noi in Italia. Fondamenta che permettono alle organizzazioni di interagire con i player globali senza rinunciare al controllo, abilitando strategie Hybrid-cloud, capaci di rafforzare l'efficienza operativa, proteggere l'integrità degli asset critici e garantire la libertà architeturale necessaria per evolvere nel tempo.

Con queste premesse, **Aruba vuole accompagnare i propri clienti nella transizione verso una impresa digitale matura, capace di crescere, adattarsi e innovare senza compromettere sicurezza, scalabilità e governance europea.**

---

## About Aruba

Aruba, fondata nel 1994, è il Cloud Champion italiano e uno dei principali provider europei di infrastrutture e piattaforme digitali basate su asset proprietari. L'azienda progetta e gestisce l'intero stack tecnologico: dalla progettazione e costruzione di data center alle piattaforme cloud, dai servizi di trust e security alla connettività e alle soluzioni software che supportano strategie digitali e applicazioni basate su AI.

Con capitale interamente italiano, Aruba conta 16 milioni di utenti attivi sulle proprie piattaforme provenienti da oltre 100 nazioni e gestisce una infrastruttura distribuita su 8 data center in Europa, che ospita oltre 2,7 milioni di domini, 10 milioni di caselle e-mail, 9 milioni di caselle PEC e migliaia di infrastrutture IT di clienti.



Copyright © Aruba. All rights reserved.

Disclaimer: This content is provided for general information purposes and is not intended to be used in place of consultation with our professional advisors.

aruba.it